

**Banco Forjadores, S.A.**  
**Institución de Banca Múltiple**

**Reporte de la Administración**

**Al cierre de diciembre de 2024**

**Artículo 180 de la las Disposiciones de Carácter General aplicables  
a las Instituciones de Crédito.**

## **Contenido**

1. Introducción.....	3
2. Resultados de la Operación .....	4
3. Políticas de Tesorería .....	7
4. Gobierno Corporativo .....	8
5. Sistema de Control Interno.....	9
6. Declaración .....	11

## **1. Introducción**

Banco Forjadores, S.A., Institución de Banca Múltiple (en adelante Banco Forjadores), es un Banco cuyo principal accionista es Banfeliz, S.A.P.I. de C.V. un grupo empresarial originario de Monterrey, N.L. que cuenta con amplia experiencia en la originación y administración de crédito en todo el territorio nacional.

### **MISIÓN**

Mejorar la calidad de vida de nuestros clientes a través del acceso a productos y servicios financieros.

### **VISIÓN**

Ser el mejor Banco de Microfinanzas de México.

### **VALORES**

#### **Trabajo en equipo**

Juntos realizamos sueños que serían imposibles de alcanzar solos.

#### **Integridad**

Actuamos de manera correcta y justa para no vulnerar los derechos de nadie.

#### **Responsabilidad**

Cumplimos todos nuestros compromisos.

#### **Respeto**

Respetamos la dignidad de todas las personas y de nuestro entorno.

Banco Forjadores cuenta al cierre de 2024 con 32 oficinas de servicio en 11 estados de la República Mexicana y cerca de 500 colaboradores, cada uno con el firme compromiso de impulsar los negocios de miles de mujeres empresarias de la microempresa en zonas rurales y urbanas. Cabe hacer mención que el accionista mayoritario de Banco Forjadores cambió durante 2024. Mediante Oficio número 312-2/42290/2024 de fecha 23 de mayo de 2024, emitido por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), se autorizó la adquisición directa e indirecta de acciones representativas del capital social de Banco Forjadores, S.A., Institución de Banca Múltiple.

En línea con lo anterior, en el último trimestre de 2024, la nueva administración del banco determinó la incorporación de un nuevo producto crediticio que durante 2025 impulsará el crecimiento y la rentabilidad de la institución. Este nuevo producto es un préstamo personal ofrecido a clientes diferentes a los tradicionales de crédito grupal. En línea con el compromiso de continuar otorgando servicios de calidad a nuestros clientes, y una rentabilidad adecuada a nuestros inversionistas, la estrategia se enfocó a partir de lo anterior, en mejorar la rentabilidad a través de mantener los gastos de administración y operación bajo un estricto control, así como mediante el aumento de la tasa de interés de los créditos, y de manera especial, mediante la disminución de la cartera en situación de mora.

Por el lado de la captación a plazo se tienen pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento y certificados de depósito.

## **2. Resultados de la Operación**

### **Rendimientos de la cartera de Crédito.**

En el ejercicio 2024, Banco Forjadores tuvo un aumento de \$82 millones de pesos en los intereses ganados en comparación con el 2023, lo que representó un 30%, debido principalmente a un aumento del saldo promedio de la cartera de créditos en comparación con el ejercicio 2023, lo cual se explica por el aumento en los esfuerzos comerciales y el mejoramiento en los incentivos de los asesores comerciales para colocar cartera con mejores estándares de originación.

### **Fuentes de liquidez**

Durante el ejercicio 2024, la principal fuente de fondeo de Banco Forjadores fue la captación tradicional a plazo a través de sus productos Pagaré con Rendimiento Liquidable al Vencimiento y Certificados de Depósito. El saldo de dicha captación al cierre de 2024 fue de \$208.1 millones de pesos, lo que representó \$16 millones más que al cierre de 2023.

### **Principales partidas que integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como de partidas no ordinarias.**

Las principales partidas que integran este rubro se refieren a: Cuotas IPAB, Reserva de Incobrabilidad para Otras Cuentas por Cobrar, y por la parte de Ingresos, la venta de cartera castigada e intereses por Préstamos a Empleados.

### Comisiones cobradas

El principal rubro de Comisiones Cobradas corresponde a los ingresos por el uso de instalaciones en la venta de microseguros.

### Comisiones pagadas

Actualmente, las comisiones pagadas corresponden a los diferentes servicios bancarios relacionados con la dispersión de crédito, así como por la recepción de pagos referenciados en otros bancos y en la Cadena OXXO.

### Impuestos diferidos

A continuación, se presenta un resumen de los impuestos diferidos a favor de los cuatro últimos ejercicios:

IMPUESTOS DIFERIDOS	2021	2022	2023	2024
	<b>(Cifras en millones pesos)</b>			
Diferidos por diferencias temporales	58.0	41.0	21.0	25.0
Diferidos por pérdidas fiscales	70.0	125.0	186.0	174.0
Estimación por irrecuperabilidad	17.0	24.0	28.0	12.0
<b>Total de Impuestos diferidos a favor</b>	<b>111.0</b>	<b>142.0</b>	<b>179.0</b>	<b>187.0</b>

Durante el ejercicio 2024, se registró una disminución en el Diferido por pérdidas fiscales como resultado de la cancelación de la estimación por irrecuperabilidad de impuestos diferidos a favor, correspondiente a la pérdida de 2014.

## Principales rubros del Balance General y Estado de Resultados

CONCEPTO	2022	2023	2024
	(Cifras en millones de pesos)		
<b>PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL</b>			
Disponibilidades	201.3	195.3	211.0
Cartera de crédito vigente	336	401.5	412.1
Cartera de crédito vencida	68.1	33.5	44.9
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-75.7	-46.6	-57.5
Otras cuentas por cobrar (neto)	32.8	25.3	21.5
Impuestos y PTU diferidos (neto)	141.7	179.4	186.9
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	2.3	1.2	0.02
Captación tradicional	187.4	185.9	201.8
Préstamos interbancarios y de otros organismos	0	0	0
Obligaciones subordinadas	0	0	0
Otras cuentas por pagar	43.8	30.2	37.9
Capital social	656.3	897.6	897.6
<b>PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS</b>			
Ingresos por intereses	318.4	275.1	356.9
Gastos por intereses	38.4	19.6	22.8
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-135.8	-73.5	-72.1
Otros ingresos (egresos) de la operación	17.5	3.5	-7.4
Gastos de administración y promoción	280.10	251.90	263.4
Impuestos a la utilidad diferidos (neto)	30.6	36.9	7.7

### Principales variaciones del Balance General y Estado de Resultados:

- **Disponibilidades:** Durante el 2024 el saldo de disponibilidades aumentó en \$15.6 millones de pesos, lo cual se encuentra en línea con la estrategia de mantener suficientes recursos líquidos para enfrentar los compromisos de la propia operación, así como los vencimientos de los pasivos por captación y la recuperación de la propia cartera de crédito
- **Cartera de crédito Etapa 1:** Durante el ejercicio se tuvo un aumento del 1% en la cartera en Etapa 1, en línea con el aumento en la colocación de crédito implementada durante el año
- **Cartera de crédito Etapa 3:** Se observó al cierre de 2024 un aumento del 34% en este rubro con respecto al año anterior, debido principalmente al deterioro de créditos grupales focalizados en la región Golfo
- **Impuestos diferidos:** Se observó un ligero incremento en este rubro por \$7.4 millones de pesos el cual obedece principalmente a la cancelación de la estimación por irrecuperabilidad de impuestos diferidos a favor, correspondiente a la pérdida de 2014
- **Captación tradicional:** El saldo de captación aumentó con respecto al 2024 en \$16 millones de pesos, debido principalmente a una estrategia deliberada de recuperación de clientes inversionistas, los cuales han decidido regresar gracias a la confianza que mantienen en la solidez de Banco Forjadores y a que las tasas ofrecidas resultan relativamente más atractivas que las de algunos de nuestros competidores

- Ingresos por Intereses: El aumento en los ingresos por intereses por \$82 millones de pesos se debe al aumento en el saldo promedio de la cartera productiva con respecto al año 2023, así como al aumento en las tasas de interés activas
- Gastos por intereses: Los gastos por intereses aumentaron en \$3.2 millones de pesos, en línea con el aumento en la base de clientes inversionistas y por ende en el saldo promedio de captación con respecto a 2023
- Estimación preventiva para riesgos crediticios: Se observó durante 2024 una ligera disminución de \$1.3 millones de pesos, equivalente al 2%
- Otros ingresos (egresos) de la operación: Se observó una disminución de \$11 millones de pesos, debido a que en 2024 se llevaron a cabo menos ventas de activos adjudicados y de cartera, y una mayor reserva de incobrabilidad
- Gastos de administración y promoción: Se observó un aumento de \$11.4 millones de pesos, equivalente al 5%, en línea con el aumento en la inflación general observada en el país
- Impuestos a la utilidad diferidos: El impuesto diferido a favor observó un decremento de \$29.2 millones de pesos, toda vez que en 2023 se tuvo una actualización importante de pérdidas fiscales de ejercicios anteriores y el reconocimiento de la pérdida de 2020 y 2023, efecto que estuvo ausente durante 2024

### **Pago de dividendos**

Durante 2024 no se pagaron dividendos y por regulación no se pagarán hasta absorber las pérdidas acumuladas.

## **3. Políticas de Tesorería**

Las políticas de la Tesorería están establecidas en nuestro Manual de Políticas y Procedimientos de Tesorería, el cual fue aprobado por el Consejo de Administración.

Las políticas de Tesorería están establecidas con estricto apego a las Leyes en vigencia y a la Normatividad emitida por las Autoridades Financieras y el Código de Ética de Banco Forjadores, las cuales se apegan a los lineamientos y límites establecidos por la Dirección de Administración y Finanzas y por el Comité de Riesgos.

Las políticas de Tesorería tienen como objetivo principal el cumplir en tiempo y forma con los compromisos del Banco y canalizar los excedentes de tesorería y de recursos no dedicados al crédito provenientes de los depósitos de los ahorradores para su inversión buscando siempre el máximo beneficio al menor riesgo.

Así mismo, propone al Comité de Riesgos métricas para delimitar el riesgo de liquidez, que la Tesorería deberá mantener líquido.

## 4. Gobierno Corporativo

### Integración del Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Banco Forjadores está integrado de la siguiente manera al cierre del año 2024:

NOMBRE	CARGO	CARGO DENTRO DEL CONSEJO
Fernando García Sada	Consejero Propietario	Presidente
Sergio de Jesús Elizondo	Consejero Propietario	Vicepresidente
Enrique Fernando Barrera Betancourt	Consejero Propietario Independiente	Miembro
Mauricio Antonio González Gómez	Consejero Propietario Independiente	Miembro
Jaime Francisco Cantú Elizondo	Consejero Propietario	Miembro

### Perfil profesional de los miembros del Consejo

**Lic. Fernando García Sada.** Presidente del Consejo de Administración. Licenciado en Administración por la Universidad Anáhuac. Empresario y Co-Fundador de Grupo Happy Inc., grupo empresarial con participación en los sectores financiero, inmobiliario, restaurantero, energético y tecnológico.

**Ing. Sergio de Jesús Elizondo Muñoz.** Vicepresidente del Consejo de Administración. Ingeniero Químico y de Sistemas por el Instituto y de Estudios Superiores de Monterrey. Cuenta con una Maestría en Administración de Empresas Corporativas por el Massachusetts Institute of Technology (MIT). Co-Fundador de Grupo Happy Inc.

**Sr. Enrique Fernando Barrera Betancourt.** Abogado por la Escuela Libre de Derecho, especializado en aspectos bancarios, de regulación financiera y de cumplimiento normativo para todos los intermediarios financieros. Cuenta con 31 años de trayectoria al interior de autoridades financieras mexicanas, ha participado como titular del área jurídica de diversas instituciones de crédito, es miembro de diversos Consejos de administración de intermediarios financieros y ha impartido clases en la Escuela Libre de Derecho y ha realizado la publicación de artículos en materia de microfinanzas.

**Sr. Jaime Francisco Cantú Elizondo.** Ingeniero en Tecnologías Computacionales por el I.T.E.S.M Campus Monterrey y Maestro en Administración de Empresas por la Kellogg Graduate School Of Management, Northwestern University. Director General de Grupo Stella, el cual se especializa en soluciones tecnológicas y de distribución para la industria de prepago en México. Colaboró también como Asociado de Finanzas Corporativas en América Latina para JP Morgan Securities, Inc. en la Ciudad de Nueva York, Estados Unidos.



**Sr. Mauricio Antonio González Gómez.** Consejero Propietario Independiente. Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con una Maestría en Economía por la Universidad de Chicago y es candidato al Doctorado en Economía por la misma Universidad. Ha sido Director de Investigación Económica, Director de Política Económica y Director de Política Financiera de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). Actualmente se desempeña como Presidente ejecutivo de GEA Grupo de Economistas y Asociados, colaborando en proyectos de consultoría y análisis económico y político.

### **Compensaciones a los miembros del Consejo de Administración**

Durante 2024, el pago por emolumentos y honorarios al Consejo ascendió a \$0.9 millones de pesos.

## **5. Sistema de Control Interno**

El Sistema de Control Interno (SCI) de Banco Forjadores, tiene sus bases en los objetivos y estrategias definidos por el Consejo de Administración y representa una parte fundamental en la gestión del Banco, constituido por una estructura organizacional que permite la adecuada ejecución de los procesos y proyectos del Banco, buscando garantizar una seguridad razonable en el logro de las estrategias y metas de Banco Forjadores, proporcionando a los consejeros, directivos y demás colaboradores las directrices que deben aplicar en la implementación, realización y evaluación de las operaciones.

El SCI permite que el Banco pueda prever, identificar, evaluar, administrar y dar seguimiento a los principales riesgos que pudieran afectar los objetivos estratégicos del Banco, lo que El Sistema de Control Interno es el marco que regula el contenido de todos los manuales de políticas y procedimientos que ha establecido el Consejo de Administración, y que es de observancia obligatoria por todas las áreas del Banco, siguiendo en todo momento los objetivos de salvaguardar los activos; obtener la información financiera y operativa oportuna, íntegra y confiable; promover la eficiencia y eficacia en las operaciones; así como asegurar el cumplimiento de la normatividad aplicable.

La implementación del Sistema de Control Interno de Banco Forjadores, está basada en los lineamientos del modelo COSO, el cual se adoptó para establecer una relación directa entre los objetivos que desea lograr la Institución y los componentes de gestión de riesgos del negocio.

Las áreas de Contraloría, Riesgos y Auditoría Interna coordinadamente participan en la identificación, evaluación y monitoreo de riesgos operativos, de la siguiente forma:

**Riesgos.-** Responsable de llevar a cabo la identificación de los riesgos inherentes en la operación y cuantificación de los eventos de pérdida por la materialización de dichos riesgos, coadyuvando en la implementación de medidas para mitigar los riesgos identificados.

**Contraloría.**- De manera conjunta con el área responsable del proceso apoya en diseñar e implementar los controles necesarios para mitigar los riesgos identificados en la ejecución de cada uno de los procesos, manteniendo un seguimiento permanente para alcanzar los objetivos de control interno. Así como motivar el cumplimiento de la normatividad interna y externa aplicable al Banco en la realización de sus operaciones.

**Auditoría Interna.**- Dentro de su función independiente, verifica periódicamente mediante pruebas selectivas, que las políticas y normas establecidas, se apliquen de manera adecuada, así como el correcto funcionamiento del Sistema de Control Interno y su consistencia con los objetivos y lineamientos aplicables.

## **6. Declaración**

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la institución en el presente reporte del ejercicio, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.”

**RÚBRICA**

**Sergio de Jesús Elizondo Muñoz  
Director General**

**RÚBRICA**

**Diego Antonio Ochoa Máñez  
Director de Administración y Finanzas**

**RÚBRICA**

**Flor Campa Noriega  
Subdirectora de Contabilidad**

**RÚBRICA**

**VACANTE  
Director de Auditoría Interna**